



Geschäftsbericht 2025



Inhalt

1. Editorial: Das Wort des VR-Präsidenten
2. Organisation, Stand 31.12.2025
3. Geschäftstätigkeit im Berichtsjahr
4. Jahresrechnung
 - 4.1. Einleitung
 - 4.2. Bilanz
 - 4.3. Erfolgsrechnung
 - 4.4. Geldflussrechnung
 - 4.5. Anhang
 - 4.6. Verlustverwendung
5. Anträge an die Gemeindeversammlung
6. Bericht der Revisionsstelle

ThermNet Fulenbach AG
Innere Weid 1
4629 Fulenbach
062 926 19 66
info@thermnetfulenbach.ch

1. EDITORIAL

Die ThermNet Fulenbach AG – eine weitere Erfolgsgeschichte für Fulenbach!

Sehr geehrte Gemeindevertreter
Sehr geehrte Damen und Herren

Wie im vergangenen Geschäftsbericht 2024 bereits dargelegt wurde, handelt es sich bei diesem Versorgungsprojekt um ein äusserst anspruchsvolles Projekt. Dies in technischer wie auch in finanzieller Hinsicht. Da nicht bereits zu Beginn weg klar war, wer sich alles an den Nahwärmeverbund anschliessen wird, bestand für die Eigentümerorganisationen auch ein gewisses Risiko. Mit dem Baubeginn Ende 2025 stand nicht genau fest, ob der Souverän von Fulenbach dem Neubau der geplanten Sport- und Freizeithalle sowie dem Heizungersatz im Schulhaus Salzmatt auch zustimmen würde. Diese Risikostimmung war während dem Geschäftsjahr 2025 im Verwaltungsrat auch spürbar. Umsomehr, dass wir mit der Eigentümerschaft der 3 neuen Mehrfamilienhäuser ein vertragliches Versorgungsversprechen im Jahr 2025 abgegeben haben. Mit den notwendigen Beschlüssen anlässlich der Gemeindeversammlung wie auch anschliessend mit dem sehr erfolgreichen Volksentscheid zur Realisierung der neuen Sport- und Freizeithalle löste sich der Erfolgsdruck für den Verwaltungsrat.

Im Geschäftsjahr 2025 konnten sämtliche konzeptionellen Arbeiten zur Realisierung abgeschlossen und die effektiven Bauarbeiten in Angriff genommen werden. Mit den durchgeführten Submissionen und den daraus resultierenden Arbeitsvergaben konnte festgestellt werden, dass dieses Projekt zeitlich wie auch finanziell erfolgreich umgesetzt werden kann. Die Arbeiten zur neuen Heizzentrale beim Werkhof konnten im letzten Quartal 2025 in Angriff genommen werden. Mit dem Abschluss der Lieferverträge mit den Grundeigentümern der 3 Mehrfamilienhäuser konnten die ersten Anschlussgebühren von CHF 60'000.00 in Rechnung gestellt werden. Die weiteren grösseren Anschlussgebühren sind mit dem Anschluss des Schulhauses Salzmatt (Ersatz Oelheizung) und des Werkhofgebäudes im Jahr 2026 zu erwarten. Im Jahr 2028 sind dann die Anschlussgebühren für die neue Sport- und Freizeithalle durch die Gemeinde Fulenbach fällig. Aufgrund des zeitlich gesplitteten Eingangs der Anschlussgebühren sind somit die ersten Planungs-, Bau- und Betriebsjahre eher mit einem betrieblichen Defizit zur Kenntnis zu nehmen. Im Geschäftsjahr 2025 schliesst die Jahresrechnung somit mit einem kleinen Betriebsdefizit von CHF 22'182.80 ab. Mit dem Abschluss des zukünftigen Holzschnitzel-Liefervertrags mit der einheimischen Ruholz AG wurde einerseits sichergestellt, dass ein möglichst hoher Anteil aus der einheimischen Holzproduktion (gemeindeeigener Wald) berücksichtigt und andererseits somit auch ein weiterer ökologischer Beitrag geleistet wird. Der ausgehandelte Energiepreis mit der Ruholz AG soll dazu führen, dass der Nahwärmeverbund in Zukunft nicht nur in ökologischer sondern auch in wirtschaftlicher Hinsicht erfolgreich geführt werden kann.

Hier entsteht wirklich etwas Gutes! Mit diesem innovativen, herausfordernden und zukunftsweisenden Projekt können Innovation, Ökologie, Wirtschaftlichkeit und Qualität verbunden werden. Der Verwaltungsrat und auch der Gemeinderat sind auf dieses Projekt stolz! Die Bauarbeiten werden im Geschäftsjahr 2026 termingerecht im August 2026 abgeschlossen werden können.

Im Namen des Verwaltungsrates danke ich meinen Verwaltungsratskollegen, dem Geschäftsführer Hansjörg Schaad und seinem Team, den involvierten Heizungs-Ingenieuren, unserem Haus-Ingenieur Rolf Ackermann und im Speziellen Heinz Baumgartner für sein riesen Engagement während der Bauzeit und für die Zusammenarbeit im vergangenen Geschäftsjahr zu Gunsten der ThermNet Fulenbach AG. Ich freue mich auf die bevorstehenden weiteren Herausforderungen im nächsten Jahr und bin bereit, diese mit dem ThermNet-Team anzunehmen.

Herzlichst

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'T. Blum', written in a cursive style.

Thomas Blum, Verwaltungsratspräsident

2. Organisation, Stand 31.12.2025

Verwaltungsrat

VR-Präsident

Thomas Blum, Fulenbach

Diplomierter Gemeindeschreiber/Unternehmensberater

Vize-Präsident des Verwaltungsrates

Christian Nyfeler, Fulenbach

Sektionsleiter

Mitglied des Verwaltungsrates

Heinz Baumgartner, Fulenbach

Mitglied des Verwaltungsrates

Patrik von Vigier, Sugiez

Dipl. Ing. Agr. FH

Geschäftsführung

Hansjörg Schaad, Fulenbach

Eidg. dipl. Treuhandexperte, MAS in Treuhand und Unternehmensberatung

Revisionsstelle

PKO Treuhand GmbH, Kapellenstrasse 8, 4573 Lohn-Ammannsegg

3. Geschäftstätigkeit im Berichtsjahr

Bauprojekt

Nachdem im ersten Geschäftsjahr 2023/24 fast vollumfänglich die Planung des Projekts im Mittelpunkt stand, konnte nun im Berichtsjahr mit der Projektumsetzung begonnen werden. Teilweise wurden die Bau- und Projektpläne aufgrund neuester Erkenntnisse nochmals leicht überarbeitet. Anschliessend standen die Ausschreibungen der Arbeiten mit anschliessenden Arbeitsvergaben an die verschiedenen Unternehmen an. Schlussendlich konnten im November 2025 nach dem Vorliegen der Baubewilligung die Tiefbauarbeiten der Wärmezentrale in Angriff genommen werden.



Finanz- und Liquiditätsplanung

Um das Projekt zum gewünschten Erfolg zu führen, ist eine umsichtige und langfristige Finanz- und Liquiditätsplanung unumgänglich. Im Berichtsjahr hat sich der Verwaltungsrat deshalb intensiv damit auseinandergesetzt. So wurden verschiedene Plan-Erfolgsrechnungsvarianten über 10 Jahre mit unterschiedlichen Annahmen zu den zukünftigen Kundenanschlüssen an das Nahwärmenetz simuliert. Aufgrund dieser Simulationen und der darauf basierenden Risikoabschätzung wurde dann eine Erfolgsrechnungsvariante ausgewählt und das Gebührenreglement verabschiedet. Die gewählte Finanzversion geht davon aus, dass ab dem Jahr 2029 erstmals ein Gewinn resultiert und die Refinanzierung des Projekts innerhalb der Nutzungsdauer möglich ist. Zur Finanzierung des Projekts hat uns die Gemeinde Fulenbach ein Darlehen in der Höhe von CHF 1.3 Mio. gesprochen. Dieses Darlehen wird in verschiedenen Tranchen zur Rückzahlung fällig, erstmals per 21.12.2028.

Verträge ausserhalb Bauprojekt

Mit der Bauherrschaft der drei neuen Mehrfamilienhäuser an der Neumattstrasse konnten im September 2025 die ersten drei Anschluss- und Wärmelieferungsverträge abgeschlossen werden. Nach diesen Verträgen haben wir der Bauherrschaft die Wärmelieferung ab Oktober 2026 zugesagt.

Ebenfalls im Berichtsjahr 2025 abgeschlossen werden konnte der Vertrag mit dem Holzschnitzel-Lieferanten. Die einheimische ruhholz ag hat dafür den Zuschlag erhalten. Damit wurde sichergestellt, dass ein möglichst hoher Anteil aus der einheimischen Holzproduktion (gemeindeeigener Wald) berücksichtigt und andererseits auch ein ökologischer Beitrag geleistet wird.

4. Jahresrechnung

4.1. Einleitung

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführung, Bewertung und Bilanzierung erfolgt nach den Vorschriften des Schweizerischen Obligationenrechts nach Art. 957 ff. Für die Gewinnverwendung und die Reserven sind die Art. 671 ff. OR anwendbar.

In der Jahresrechnung aufgeführt sind alle Positionen, welche Werte im Berichtsjahr aufweisen. Weiter sind die relevanten, aussagekräftigen Positionen mit Nullwerten ebenso aufgeführt. Alle anderen, nicht aufgeführten Positionen haben Nullwerte. Sie sind der Lesbarkeit halber nicht aufgeführt.

Die Jahresrechnung setzt sich aus folgenden Bestandteilen zusammen, welche auf den nachfolgenden Seiten aufgeführt sind:

- 4.2. Bilanz
- 4.3. Erfolgsrechnung
- 4.4. Geldflussrechnung
- 4.5. Anhang
- 4.6. Verlustverwendung



4.2. Bilanz

AKTIVEN	siehe 4.5.	31.12.2025		31.12.2024		Abweichung	
		CHF	%	CHF	%	CHF	%
RB Fulenbach, CH55 8080 8003 0891 0360 0		1'182'162		87'756		1'094'406	
Flüssige Mittel und kurzfristig gehaltene	3.1.	1'182'162	83.5	87'756	68.6	1'094'406	1'247.1
Aktiven mit Börsenkurs							
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Guthaben Mehrwertsteuern		9'071		1'067		8'003	
Übrige kurzfristige Forderungen		9'071	0.6	1'067	0.8	8'003	750.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen		4'030	0.3	0	0.0	4'030	100.0
UMLAUFVERMÖGEN		1'195'262	84.5	88'823	69.4	1'106'439	1'245.7
Finanzanlagen		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Beteiligungen		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Mobile Sachanlagen		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Wärmeverbundnetz	3.2.	219'833		39'099		180'735	
Immobilie Sachanlagen		219'833	15.5	39'099	30.6	180'735	462.3
Sachanlagen		219'833	15.5	39'099	30.6	180'735	462.3
ANLAGEVERMÖGEN		219'833	15.5	39'099	30.6	180'735	462.3
AKTIVEN		1'415'096	100.0	127'921	100.0	1'287'174	1'006.2

PASSIVEN	siehe 4.5.	31.12.2025		31.12.2024		Abweichung	
		CHF	%	CHF	%	CHF	%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen Gegenüber Dritten		9'177		1'089		8'088	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		9'177	0.6	1'089	0.9	8'088	742.6
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Passive Rechnungsabgrenzungen		2'215	0.2	945	0.7	1'270	134.3
Kurzfristiges Fremdkapital		11'392	0.8	2'035	1.6	9'357	459.9
Darlehen Gemeinde Fulenbach		1'300'000		0		1'300'000	
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		1'300'000	91.9	0	0.0	1'300'000	100.0
Rückstellungen		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Langfristiges Fremdkapital		1'300'000	91.9	0	0.0	1'300'000	100.0
FREMDKAPITAL		1'311'392	92.7	2'035	1.6	1'309'357	###
Aktienkapital	3.3.	150'000	10.6	150'000	117.3	0	0.0
Gesetzliche Kapitalreserven		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Gesetzliche Gewinnreserven		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Gewinn-/Verlustvortrag (-)		-24'113		0		-24'113	
Jahresgewinn/-verlust (-)		-22'183		-24'113		1'930	
<i>Bilanzgewinn</i>		<i>-46'296</i>	-3.3	<i>-24'113</i>	-18.9	<i>-22'183</i>	92.0
Freiwillige Gewinnreserven		0	0.0	0	0.0	0	0.0
Eigene Anteile		0	0.0	0	0.0	0	0.0
EIGENKAPITAL		103'704	7.3	125'887	98.4	-22'183	-17.6
PASSIVEN		1'415'096	100.0	127'921	100.0	1'287'174	1'006.2

4.3. Erfolgsrechnung

	Jahr 2025		Jahr 2024		Abweichung	
	CHF	%	CHF	%	CHF	%
NETTOERLÖS AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	0		0		0	0.0
DIREKTER AUFWAND	0		0		0	0.0
BRUTTOGEWINN I	0		0		0	0.0
Bruttolöhne/Sitzungsgelder	-4'900		-3'420		-1'480	
Lohnaufwand	-4'900		-3'420		-1'480	43.3
Sozialversicherungsaufwand	0		0		0	0.0
PERSONALAUFWAND	-4'900		-3'420		-1'480	43.3
BRUTTOGEWINN II	-4'900		-3'420		-1'480	43.3
Mietaufwand	-700		0		-700	
Unterhaltsaufwand	-600		0		-600	
Versicherungen, Gebühren	-1'285		0		-1'285	
Büroaufwand	-143		-86		-57	
Revisions- und Beratungsaufwand	-2'500		-500		-2'000	
Geschäftsführung, Administration	-10'568		-5'005		-5'563	
Gründungs- und Organisationsaufwand	0		-14'634		14'634	
Werbeaufwand	0		-193		193	
ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND	-15'795		-20'418		4'623	-22.6
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBITA)	-20'695		-23'838		3'143	-13.2
ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN	0		0		0	0.0
BETRIEBLICHES ERGEBNIS (EBIT)	-20'695		-23'838		3'143	-13.2
Zinsaufwand	-1'048		0		-1'048	
Zinsertrag	0		0		0	
FINANZERFOLG	-1'048		0		-1'048	100.0
JAHRESGEWINN/-VERLUST (-) VOR STEUERN	-21'743		-23'838		2'095	-8.8
Direkte Steuern	-440		-275		-165	60.0
JAHRESGEWINN/-VERLUST (-)	-22'183		-24'113		1'930	-8.0

4.4. Geldflussrechnung

Geldflussrechnung	Jahr 2025		Jahr 2024		Abweichung	
	CHF	%	CHF	%	CHF	%
Jahresgewinn/-verlust (-)	-22'183		-24'113		1'930	
Bilanzielle Abschreibungen	0		0		0	
Veränderung Rückstellungen	0		0		0	
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-22'183	-2.0	-24'113	-27.5	1'930	-8.0
Veränderung Forderungen (+ = Abnahme)	-12'033		-1'067		-10'966	
Veränderung Schulden (+ = Zunahme)	9'357		2'035		7'323	
Geldfluss nach Veränderung NUV	-24'859	-2.3	-23'146	-26.4	-1'713	7.4
Investitionen Wärmeverbundnetz	-240'735		-39'099		-201'636	
Anschlussbeiträge Netz	60'000		0		60'000	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-180'735	-16.5	-39'099	-44.6	-141'636	362.3
Zeichnung Aktienkapital durch Gemeinde	0		150'000		-150'000	
Darlehen Gemeinde Fulenbach	1'300'000		0		1'300'000	
Geldfluss aus Finanzierung	1'300'000	118.8	150'000	170.9	1'150'000	766.7
VERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL	1'094'406	100.0	87'756	100.0	1'006'650	1'147.1
Bestand flüssige Mittel zum Jahresbeginn	87'756		0		87'756	
Bestand flüssige Mittel zum Jahresende	1'182'162		87'756		1'094'406	
VERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL	1'094'406	100.0	87'756	100.0	1'006'650	1'147.1

4.5. Anhang

Der nachfolgende Anhang enthält alle gesetzlich notwendigen Angaben. Zu den Positionen, zu welchen nichts erwähnt wurde, gibt es keine zu nennenden Informationen.

1. Angaben zur Firma

Firmenname:	ThermNet Fulenbach AG
Sitz:	4629 Fulenbach
Rechtsform:	Aktiengesellschaft
UID-Nummer:	CHE-373.978.073

2. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden wesentlichen Grundsätze angewendet:

Basis

Alle bis zum Bilanzstichtag abgeschlossenen Geschäftsvorfälle wurden erfasst und gemäss den festgelegten Bewertungsgrundsätzen in der Bilanz und Erfolgsrechnung bewertet.

Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu den Anschaffungskosten zuzüglich wertvermehrender Investitionen bilanziert und maximal zu den zulässigen Abschreibungssätzen gemäss den Vorgaben des Steueramts des Kantons Solothurn abgeschrieben. Es gelten dabei die Abschreibungssätze auf dem Anlagevermögen der Kommunikationsbranche.

3. Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

- 3.1. Flüssige Mittel: Gegenüber dem Jahresende des Vorjahres haben die flüssigen Mittel um CHF 1'006'650.42 zugenommen. Wie sich die Veränderung der flüssigen Mittel genau zusammensetzt ist im Detail in der Geldflussrechnung gemäss Punkt 4.4. ersichtlich.

3.2. Wärmeverbundnetz: Der Bilanzwert hat sich im Jahr 2025 wie folgt verändert:

Anfangswert per 01.01.2025	CHF	39'098.50
Investitionen brutto	+ CHF	240'734.85
Anschlussbeiträge	- CHF	60'000.—
Bilanzielle Abschreibungen	- CHF	—
Schlusswert per 31.12.2025	CHF	219'833.35

3.3. Aktienkapital: Das Aktienkapital befindet sich zu 2/3 im Eigentum der Elektra Fulenbach und zu 1/3 im Eigentum der Gemeinde Fulenbach.

4. Anzahl Mitarbeiter

	31.12.2025	31.12.2024
Bis 10 Vollzeitstellen	zutreffend	zutreffend

5. Honorar der Revisionsstelle

Die Revisionsstelle erbringt nur Revisionsdienstleistungen.



4.6. Verlustverwendung

	2025	2024
Zur Verfügung der Gemeindeversammlung:		
Gewinn-/Verlustvortrag	-24'113	0
Jahresgewinn/-verlust (-)	-22'183	-24'113
<i>Bilanzgewinn</i>	<i>-46'296</i>	<i>-24'113</i>
Freiwillige Gewinnreserven	0	0
Total zur Verfügung der Gemeindeversammlung	-46'296	-24'113
Antrag des Verwaltungsrates:		
Total zur Verfügung der Gemeindeversammlung	-46'296	-24'113
./. Ausschüttungen	0	0
./. Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserven	0	0
Vortrag auf neue Rechnung	-46'296	-24'113
Eigenkapital nach Gewinnverwendung:		
Aktienkapital	150'000	150'000
Gesetzliche Kapitalreserven	0	0
Gesetzliche Gewinnreserven	0	0
Freiwillige Gewinnreserven	0	0
Gewinn-/Verlustvortrag	-46'296	-24'113
Total	103'704	125'887

5. Anträge an die Gemeindeversammlung

Der Verwaltungsrat der ThermNet Fulenbach AG empfiehlt der Gemeindeversammlung folgenden Beschlusssentwurf zur Annahme:

1. Die Jahresrechnung 2025 umfassend die Periode vom 01.01.2025 bis 31.12.2025 der ThermNet Fulenbach AG mit einem Finanzbuchhaltungsverlust von CHF 22'182.80 wird genehmigt.
2. Der Verlust von CHF 22'182.80 wird auf neue Rechnung vorgetragen.
3. Der Geschäftsbericht 2025 der ThermNet Fulenbach AG wird genehmigt.
4. Dem Verwaltungsrat wird für das Geschäftsjahr 2025 Décharge erteilt.



6. Bericht der Revisionsstelle



Persönlich • Kompetent • Offen

PKO Treuhand GmbH

Kapellenstrasse 8,
4573 Lohn-Ammannsegg SO
Hauptstrasse 16,
3422 Kirchberg BE
034 445 27 61
info@pko-treuhand.ch
www.pko-treuhand.ch

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der ThermNet Fulenbach AG, 4629 Fulenbach**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung) der ThermNet Fulenbach AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Lohn-Ammannsegg, 22. April 2026

PKO Treuhand GmbH

Peter Kofmel
Leitender Revisor
Eidg. dipl. Treuhandexperte
Mitglied von EXPERTSUISSE